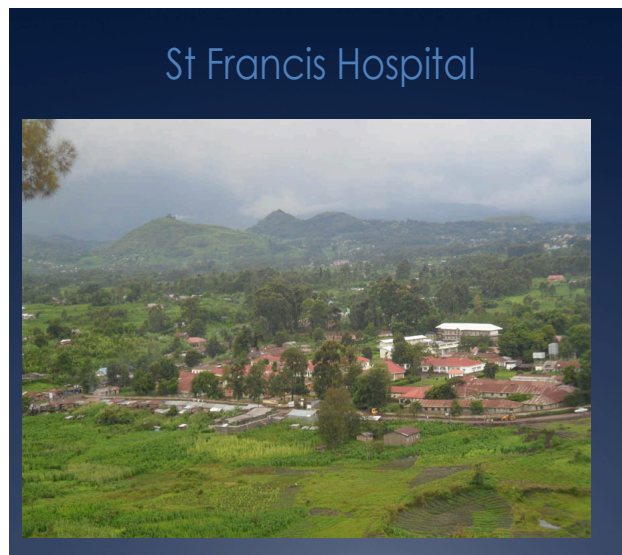


Plan van de toekomst
Vierjarenplan 2021-2024
St. Francis Hospital, Mutolere, Oeganda



Het Bestuur
25 januari 2021

Inhoudsopgave

1	Beschrijving vierjarenplan	3
1.1	Inleiding en overzicht van het ziekenhuis	3
1.2	(para-)medische diensten en verbeterplannen	4
1.3	Het educatieplan	5
1.4	Doelgroep	6
1.5	Samenwerking met St Francis Hospital	6
1.6	Samenwerking met Nederlandse organisaties	6
2	Organisatie	7
2.1	Tijdsindeling verbeterplannen	7
2.2	Begroting	7
2.3	Administratieve gegevens	9

1 Beschrijving vierjarenplan

1.1 Inleiding en overzicht van het ziekenhuis

St. Francis Hospital is een ziekenhuis in het uiterste Zuidwesten van Oeganda. Het heeft een langdurige relatie met Nederlandse artsen, vroeger algemeen tropenartsen die via Memisa en later Cordaid werden uitgezonden. Nadat dit project door de Nederlandse overheid werd gestopt en er vanuit het ziekenhuis meer behoefte ging ontstaan naar ondersteuning door medisch specialisten hebben aanvankelijk chirurgen uit ziekenhuizen te Emmen en Zutphen langdurige chirurgische ondersteuning geboden. Vanuit dit initiatief is de Stichting 'Vrienden van Mutolere Hospital', Oeganda, ontstaan. Het doel van deze (ANBI-geregistreerde) stichting is om de kwaliteit van de gezondheidszorg in het St. Francis Hospital in Oeganda te bevorderen en de levensstandaard van de bevolking in de regio te verbeteren.

Met een capaciteit van 220 bedden heeft het ziekenhuis niet alleen de zorg voor de lokale bevolking (200.000 mensen), maar ook voor de patiënten uit aangrenzend Congo, waaronder oorlogsslachtoffers, en Rwanda.

Het ziekenhuis is een vrij traditioneel ziekenhuis met de afdelingen interne, kinderen, chirurgie, gynaecologie en een polikliniek, zoals dat op het platteland van Afrika wordt aangetroffen. Er zijn veel poliklinische patiënten, veel (pre-)klinische zorg voor zwangere vrouwen en kinderen, veel (tropische) infectieziekten, en in toenemende mate een grote vraag naar chirurgische zorg.

Chirurgische afdeling	Bedbezetting in %
Mannen	92%
Vrouwen	76%

Polikliniek	
Totaal bezoek OPD	14167
Contact/day	47

St. Francis Hospital Mutolere, Annual analytic report July 2018- June 2019

Er zijn drie medisch specialisten, twee gynaecologen, waarvan een is tevens de Bestuurder van het ziekenhuis is en een chirurg. Tevens zijn er 3 basisartsen die de dagelijkse zorg voor de afdelingen chirurgie, interne en gynaecologie voor hun rekening nemen. Deze artsen zijn veelal door de regering geplaatst en blijven slechts enkele jaren in dit ziekenhuis werken. Aan het ziekenhuis is een opleidingsinstituut voor verpleegkundigen en verloskundigen verbonden.

De patiënten betalen voor poliklinische bezoeken, ziekenhuisopname en eventuele operaties een standaard laag bedrag. Er is (nog) geen landelijke ziekenkostenverzekering waardoor het betalen van de ziekenhuisrekening voor bepaalde patiënten een onmogelijke opgave is. De financiële bijdrage van het ministerie van gezondheidszorg is onvoldoende.

Daardoor is het betalen van het personeel, opleiding van personeel en onderhoud van gebouwen en vernieuwing van inventaris/instrumenten ieder jaar weer een grote opgave. Ondersteuning van buitenaf is nog steeds noodzakelijk.

Gezien de langdurige relatie met Nederlandse artsen is er een vertrouwensrelatie ontstaan zodat verbetering van zorg, opleiding en uitwisseling goede mogelijkheden bieden tot langdurige samenwerking tussen het St. Francis Hospital en diverse Nederlandse ziekenhuizen, waaronder het Maxima Medisch Centrum (MMC) te Eindhoven en het Gelre Ziekenhuis in Zutphen. Ook de Nederlandse TAIO (tropenarts in opleiding) die zijn of haar chirurgisch deel in het MMC doet kan eventueel een stageplaats in het St. Francis ziekenhuis worden aangeboden.

Het ziekenhuis heeft zich ten doel gesteld om financieel duurzaam en onafhankelijk te zijn. In essentie wil het ziekenhuis, naast de reguliere zorg, extra (para-)medische zorg kunnen aanbieden door goed opgeleid personeel. Hiertoe zijn plannen gemaakt en de afgelopen jaren deels gerealiseerd. In dit meerjarenplan worden de plannen en doelstellingen voor 2021-2024 uitgewerkt.

1.2 (para-)medische diensten en verbeterplannen

Op de chirurgische afdeling ligt een grote variatie aan patiënten: veelal trauma, brandwonden bij kinderen, chirurgische infecties, acute chirurgische patiënten zoals darmperforaties. Ook worden de meer complexe electieve ingrepen verricht zoals schildklieroperaties, darmoperaties, prostaatingrepen, behandeling van osteomyelitis, chirurgie bij kinderen.

De Stichting wil het ziekenhuis ondersteunen met menskracht en financiën om de plannen te realiseren.

1.2.1 Gasloze laparoscopie

De medische staf wil de laparoscopische operatietechniek inzetten voor bepaalde diagnostische ingrepen en operaties. Na onderzoek bleek dat laparoscopie in Mutolere op korte termijn daadwerkelijk mogelijk is. De lokale gynaecoloog, tevens Bestuurder van het ziekenhuis, is in India bijgeschoold in gasloze laparoscopie. De kosten voor aanschaf en onderhoud (b.v. aan sterilisatie van de camera's) worden door het ziekenhuis management in kaart gebracht.

Vanaf medio 2021 worden training en workshops gepland in samenwerking met de Oegandese artsen en een specialist uit India op dit gebied.

1.2.2 Opvang trauma patiënten

Historisch gezien was traumazorg niet acuut in de meeste Oost-Afrikaanse district ziekenhuizen. Dit is deels te wijten aan het feit dat er weinig RTA (Road Traffic Accidents) waren en mede als gevolg van de lange afstanden tot de medische voorzieningen. Daarom werd een trauma patiënt behandeld als elke OPD (Out Patient Department)-patiënt en opgenomen voor behandeling als dit noodzakelijk werd geacht. Aangezien er een enorme toename van het aantal RTA is, is er behoefte aan

1. een Trauma Team Training. Dit is een, voor LMIC-landen, ontwikkelde training waarbij het medisch- en verpleegkundig team kennis en een gestructureerde denkwijze aangeleerd krijgt voor de opvang van trauma.

2. een ingerichte, eerstehulpafdeling in het ziekenhuis. Op een dergelijke afdeling kan de behandeling van trauma patiënten onmiddellijk starten en kunnen selectieve vroegtijdige interventies gestart worden.

Deze interventies bevorderen een adequate en veilige patiënten opvang. In 2021 worden in nauwe samenwerking met het ziekenhuismanagement de eerste stappen hiertoe ondernomen.

1.2.3 Routing, zorg en onderhoud operatiecomplex en anesthesie

In de jaren 2019-2020 is het operatiecomplex gerenoveerd en uitgebreid. Er is vanuit Nederland een container met diverse apparatuur voor de inrichting van het operatiecomplex en de recovery gestuurd. Inmiddels zijn de OK's grotendeels ingericht met zowel het reeds aanwezige als het nieuwe materiaal. In Mutolere is de behoefte ontstaan om de routing, inrichting, onderhoud conform de Oegandese en WHO-richtlijnen uit te voeren. Daarnaast is het belangrijk goed geschoold personeel te hebben. Het ziekenhuismanagement selecteert personeel voor specifieke training. Nederlandse chirurgen, een anesthesist en OK-assistenten ondersteunen het personeel ter plekke.

1.2.4 De X-ray afdeling en teleradiologie

Het gebruik van een CT-scan kan de diagnosestelling verbeteren. Deze interventie kan tevens ingezet worden om patiënten buiten Mutolere aan te trekken, waarmee het niet alleen een service bevorderende interventie is, maar ook een winstgevende. Het ziekenhuis heeft van een Amerikaanse sponsor een CT-scan ontvangen. Om de CT-scan goed te gebruiken zal het ziekenhuis management een businessplan maken, waarin aspecten als een goede inrichting, onderhoud, gekwalificeerd personeel, publiciteit beschreven staan.

Om de CT-scans te beoordelen kan er gebruik gemaakt worden van teleradiologie. Teleradiologie is een relatief makkelijk op te zetten service waarbij diverse specialisten in binnen – en buitenland de scans kunnen beoordelen.

De Stichting ondersteunt het ziekenhuis bij dit alles.

1.2.5 Osteomyelitis project

Het gebied rond Mutolere is bezaaid met vulkanen van meer dan 4000 meter hoogte. Vulkanische gesteente is erg scherp en kinderen die op blote voeten lopen, wat helaas nog veel voorkomt, krijgen snel wondjes aan hun voeten. Door de slechte hygiëne en voeding van de kinderen, ontstaan ontstekingen die over kunnen gaan in het bot, osteomyelitis. Het kan zich ontwikkelen tot een chronische ontsteking van de botten. Dankzij diverse donaties start een pilot met een nieuwe aanpak van osteomyelitis, het chirurgisch inbrengen van tabletten met antibiotica. Hiermee wordt de kans op genezing sterk verbeterd.

1.2.6 Fysiotherapeutische zorg voor patiënten

In het ziekenhuis liggen zeer regelmatig volwassenen en kinderen die postoperatieve behandeling en adviezen nodig hebben na trauma's of operaties. Daarnaast zijn er patiënten met brandwonden die fysiotherapeutische hulp behoeven. Tot op heden is er geen Oegandese fysiotherapeut, naar verwachting zal het ziekenhuis vanaf begin 2021 een fysiotherapeut in dienst hebben. De samenwerking met de Nederlandse fysiotherapeuten wordt ook dan op prijs gesteld. Buiten het ziekenhuis is een groep mensen die, tegen betaling, gebruik wil maken van de fysiotherapeutische discipline.

Ondersteuning door de Stichting gebeurt op diverse manieren:

1. door middel van onderwijs aan de fysiotherapeut en de (leerling) verpleegkundigen, door concrete fysiotherapeutische zorg te leveren bij postoperatieve- en traumazorg en bij de behandeling van brandwonden. Ter plekke wordt bekeken welke hulpmiddelen aangeschaft dienen te worden, passend bij deze fysiotherapeutische zorg.
2. door in samenwerking met de betrokken personeelsleden een ruimte in te richten waarbij zowel patiënten als externe cliënten fysiotherapeutische zorg aangeboden kunnen krijgen.
3. door het ziekenhuismanagement te ondersteunen met een plan van aanpak voor de werving van externe cliënten.

1.2.7 Technische ondersteuning

Er is in de loop van de afgelopen jaren veel medische apparatuur aan het ziekenhuis geschonken. Het nadeel van buitenlandse apparatuur is dat deze, zodra er een mankement optreedt, niet gerepareerd kan worden. Om die reden is er aandacht voor technische ondersteuning. Lokale medewerkers zijn en worden opgeleid tot technici voor het ziekenhuis. Een Nederlandse technicus ondersteunt, eventueel op afstand, de lokale technici waar nodig.

1.2.8 De speelkamer en bibliotheek

Het ziekenhuis heeft de beschikking over een mooi ingerichte speelkamer. Een aantal keren per week kunnen opgenomen kinderen hier spelen en knutselen. Veel materiaal wordt door de Nederlandse vrijwilligers meegebracht. In overleg met de supervisor van de speelkamer en de administrator worden plannen gemaakt om de voortgang te waarborgen.

1.3 Het educatieplan

Het ziekenhuis management vindt deskundigheid en educatie belangrijk en is hierover in nauw contact met de Stichting. Het management bepaalt welke deskundigheid nodig is, welke training en wie daarvoor in aanmerking komt. De Stichting heeft financiële support toegezegd.

- 1x Bachelor of medical imaging, 2019 - 2023
- 1x Advanced diploma in Anaesthesia, 2019- 2021
- 1x Bachelor of Nursing Science, 2019- 2022
- 1x Bachelor Nursing Science, vanaf 2021-2024
- 1x technician, 2019- 2021,

- 1x Clinical Officer Orthopedics bijscholing 2021-2024

1.4 Doelgroep

1. Patiënten, mannen, vrouwen en kinderen die chirurgische medische zorg ontvangen in St Francis Hospital, Mutolere, Oeganda
2. Medewerkers van het St Francis Hospital, Mutolere, Oeganda die onderwijs of trainingen aangeboden krijgen.

1.5 Samenwerking met St Francis Hospital

Tussen de stichting 'Vrienden van St Francis Hospital, Mutolere, Oeganda' en het St Francis Hospital te Oeganda bestaat een nauwe samenwerkingsrelatie. Er is regelmatig overleg tussen de Stichting en het Bestuur, Management of de Staf. Projecten worden gezamenlijk uitgewerkt en geïmplementeerd wanneer het ziekenhuis Bestuur er zich positief over uitgesproken heeft. Zo mogelijk biedt het ziekenhuis ondersteuning; er wordt bijvoorbeeld een deel van het project gefinancierd of een medewerker die een opleiding krijgt aangeboden krijgt een contract voor langere tijd aangeboden.

Het St. Francis Hospital heeft goede internationale contacten. Naast de samenwerking met de Nederlandse Stichting 'Vrienden van St. Francis Hospital, Mutolere, Oeganda' zijn er goede contacten met Humedica, een Duitse organisatie en diverse Amerikaanse universiteiten. Vrijwilligers (artsen, verpleegkundigen, anesthesist en onderzoekers) worden ingezet op de diverse verpleegafdelingen, het laboratorium en de operatiekamers. In overleg met de administrator van het Oegandese ziekenhuis is op de website een lijst met vrijwilligers geplaatst. Het is van groot belang dat er tussen de diverse instituten een nauwe samenwerking bestaat. Dit om de plaatsing van de vrijwilligers in goede banen te leiden en een goede overdracht te bewerkstelligen.

1.6 Samenwerking met Nederlandse organisaties

1.6.1 *Franciscanessen zusters, Congregatie Alles voor Allen, Breda*

In 2020 en de komende jaren worden de contacten tussen de Congregatie zusters Franciscanessen Alles voor Allen en de Stichting voortgezet.

De huidige actieve "Mutolere vrijwilligers" kunnen door de goede samenwerking in Mutolere en met hun aanwezigheid ter plaatse advies geven en prioriteiten bespreken. Doordat de Congregatie jaarlijks een bedrag ter beschikking stelt voor onderhoud en diverse projecten is continuïteit in de verwezenlijking mogelijk.

1.6.2 *Stichting MMC Helpt*

Sinds 2017 bestaat er een samenwerkingsrelatie tussen de Stichting Maxima Helpt (MMC, Veldhoven) en de Stichting 'Vrienden van St. Francis Hospital, Mutolere, Oeganda'. Tot in ieder geval 2023 zet de Stichting Maxima Helpt zich in om met name de gewenste educatie van de Oegandese professionals en uitwisseling van kennis en informatie te financieren.

1.6.3 *Overige samenwerkingspartners en sponsors*

Elise JH Spykman, tbv opleiding stafleden
 Stichting HAND
 Reynaerts
 UMC Groningen, mbt tropenstage co-assistenten
 Lions, Nuenen
 Overige Stichtings – en particuliere initiatieven

2. Organisatie

2.1 Tijdsindeling verbeterplannen

	2021	2022	2023	2024
Gasloze laparoscopie workshops	X			
Traumaopvang -training	X			
Traumaopvang - Bouw SEH		X	X	X
OK complex	X	X		
-inrichting OK en recovery	X	X		
- routing	X	X	X	X
-educatie				
X-ray	X			
-businessplan	X	X	X	X
- educatie	X	X		
-werving externe patiënten				
Osteomyelitis project	x	x		
Fysiotherapeutische zorg				
-educatie	X	X	X	X
-inrichting nieuwe ruimte	X			
-werving externe cliënten	X	X		
Techniek	X	X	X	X
-reparatie, opleiding, begeleiding vanuit NL				
Speelkamer en bibliotheek structureel gebruik	X	X	X	X
Educatie personeel verpleegafdelingen	X	X	X	

2.2 Begroting

Sponsors/samenwerking	Wat	In kas 10-12 2020 €49318,65 Bedragen 2020-2023 in €
Stichting HAND	Herinrichting OK , monitors recovery	4 x 5000
Reynaerts	Revalidatie en meer	4 x 1000
Stichting MMC Helpt	Educatie, evt deels reiskosten voor MMC VK	3 x 7000

Sponsors/samenwerking	Wat	In kas 10-12 2020 €49318,65 Bedragen 2020-2023 in €
Particulier initiatief, oormerk technisch en educatie	Onderwijs, techniek	5.000
Particulier initiatief	Osteomyelitis	6300
UMC Groningen	Supervisie co-assistenten	320 per stage coassistent
Lions Nuenen	Educatie	4000
Metronic	Gasloze laparoscopie	2000

2020-2023 Wat	Begroot in €	Geoormerkt via FoM door
Gasloze laparoscopie -workshops -instrumenten	1x 4000,-	MMC Helpt, Medtronic
EDUCATIE -1x Bachelor of medical imaging, 2019 - 2023 -1x Advanced diploma in Anaesthesia gereed 2019- 2021 -1x Bachelor of Nursing Science gereed 2019- 2022 -1x Bachelor Nursing Science vanaf 2021-2024 -1x technician, 2019- 2021 -1x Clinical Officer Orthopedics bijscholing 2021	-1273/jaar -1440/jaar -1200/jaar -1025/jaar -470/jaar -begroting volgt	MMC Helpt, Lions Particuliere gift geoormerkt techniek
Traumaopvang -training -bouw SEH en inrichting	Begroting volgt	MMC Helpt Sr v Breda (niet op rekening FoM),
OK complex -inrichting OK -recovery (monitors) -routing en educatie	10.300	St. HAND MMC Helpt
X-ray -businessplan - educatie -werving externe patienten	Begroting volgt	St Francis Hospital MMC Helpt
Osteomyelitis	6300 op jaarbasis	Particulier
Fysiotherapeutische zorg -educatie -inrichting nieuwe ruimte -werving externe cliënten	Begroting volgt	St. Francis Hospital
Medisch technicus	3000	Particuliere gift geoormerkt techniek
Speelkamer en bibliotheek structureel gebruik	Geen kosten	
Klompvoetproject	450	St Afrika Fonds

Supervisie tropenstage NL coassistenten	320 per coassistent	UMC Groningen
--	---------------------	---------------

2.3 Administratieve gegevens

- **St Francis Hospital**, Mutolere, Uganda
www.mutolerehospital.ug
- **Stichting Vrienden van St. Francis Hospital Mutolere**
Katinka Mijnheer, Voorzitter Bestuur en projectcoördinator
Jaap Snellen, Penningmeester en chirurg
Gertild den Boer-Winter, secretaris en fysiotherapeut

Stichting Vrienden van Mutolere Hospital, Mutolere, Oeganda
www.vriendenvanmutolerehospital.nl
 Tel: Secretariaat +3161877567
 Mail: Secretariaat: info@vriendenvanmutolerehospital.nl